

# gazelles



SPÉCIAL GAZELLES

# NAMUR

*Le classement des 100 entreprises  
les plus performantes de la province*

UNE INITIATIVE DE



AVEC LE SOUTIEN DE



**BNP PARIBAS**  
FORTIS



**GROUP S**  
HUMAN RESOURCES &  
MANAGEMENT SOLUTIONS



REMERCIEMENTS À



LAURÉATE POUR LES GRANDES ENTREPRISES: CIVADIS

# Au service du public

*Civadis développe des logiciels informatiques à destination des administrations publiques locales dans les domaines de gestion des citoyens, du cadre de vie, de l'aide sociale, financière et des ressources humaines.* GUY VAN DEN NOORTGATE

**F**iliale de NRB à 51% (Cevi et Loth-Info se partageant à parts égales les 49% restants), Civadis compte quelque 800 clients. «Nous nous adressons aux 281 communes wallonnes (262) et bruxelloises (19), explique Marc Breuskin, directeur commercial. Outre les administrations, nous comptons comme clients des CPAS, zones de police, intercommunales, provinces, etc. Depuis toujours, le public a été notre

Belgique et la Caisse générale d'épargne et de retraite (CGER). Au fil des années, rapprochements et changements de nom se sont multipliés, mais la mission initiale est demeurée la même: promouvoir l'informatique de gestion et son utilisation par le secteur public.

## Transition numérique et simplification administrative

Dernière date importante dans l'histoire de notre lauréate: 2014 avec

2013 et 2017 une belle progression de son chiffre d'affaires qui est passé de 18 à plus de 25 millions d'euros. «Nous sommes une société de service et de développement, intervient Benoît Lemaire, directeur général. Nos 200 collaborateurs et leur expertise, qui représentent la valeur ajoutée de Civadis, développent produits et solutions dans le but d'accompagner nos clients dans leur transition numérique. Nous devons en outre nous adresser aux clients de nos clients qui sont les citoyens et les entreprises. Aujourd'hui, ces derniers sont de plus en plus connectés et demandent que la commune et les services publics, en général, puissent leur fournir leurs documents sous format électronique à n'importe quel moment.»

## Solutions innovantes

En la matière, le frein n'est pas technologique mais légal et organisationnel. Pour certains documents comme un passeport ou une carte d'identité, le citoyen doit se déplacer physiquement à sa commune mais le nombre de documents qui est numérisé ne cesse de croître. C'est ici que Civadis joue pleinement son rôle en aidant à donner une image plus moderne de l'administration. Comme, par exemple, avec la solution eGuichet qui permet d'effectuer des démarches administratives en

ligne pour les documents de population et d'état civil 24 heures sur 24 et sept jours sur sept depuis un smartphone, une tablette ou un PC de manière sécurisée. Elle s'illustre également par des solutions innovantes comme à Musson, avec une gestion intelligente de l'eau et de nouvelles fonctionnalités en termes de facturation, ou à Gerpinnes avec un outil de gestion des cimetières. Deux innovations récompensées l'an dernier par un Smart City Award par Agoria. ©



**BENOÎT LEMAIRE ET MARC BREUSKIN, DIRECTEUR GÉNÉRAL & DIRECTEUR COMMERCIAL DE CIVADIS**

«Nos 200 collaborateurs et leur expertise représentent la valeur ajoutée de Civadis et constituent le moteur de notre croissance.»



orientation principale.» Civadis peut exciper d'une expérience de 50 ans dans le secteur. C'est en 1969 que l'histoire commence avec la création de l'ASBL Ciger (Centre informatique de gestion et de recherche), par les provinces de Namur et de Luxembourg, les Facultés universitaires Notre-Dame de la Paix, le Centre d'études et de recherches universitaires (Ceruna), l'Intercommunale du Brabant wallon, le Crédit communal de

la fusion entre Adehis et Stesud qui donnent naissance à Civadis. La première est l'héritière du Ciger; la seconde était active au départ de Marche-en-Famenne essentiellement dans le sud de la Wallonie. Parmi ses faits d'armes, pointons la fourniture des systèmes ICT pour les premiers votes électroniques. La nouvelle entité compte plusieurs sites: Namur, Marche, Liège, Leuze-en-Hainaut et Bruxelles. Elle a connu entre

# La vie de château

*Niché dans un écrin de verdure à proximité de Dinant, le Castel de Pont-à-Lesse accueille dans ses bâtiments aussi bien les particuliers que les entreprises.* GUY VAN DEN NOORTGATE

L'origine du château remonte au début du 19<sup>e</sup> siècle. C'est le propriétaire du château de Walzin qui l'aurait fait bâtir pour sa maîtresse. Il est alors appelé château de Lesse et se compose d'un bâtiment principal et d'une tour. Il va appartenir à divers particuliers avant d'être acheté au sortir de la Seconde Guerre mondiale par la Centrale des métallos liégeois de la FGTB. C'est l'époque où divers organismes et institutions font l'acquisition de biens immobiliers qu'ils transforment en centres de loisirs et de vacances destinés à leurs membres tant à la mer qu'en Ardenne. En 2005, le bâtiment est fermé pour neuf mois durant lesquels il subit une profonde rénovation avec la construction de salles de réunion ainsi que d'un nouveau restaurant. Après une longue période sous l'enseigne Mercure, il intègre la marque Best Western pendant cinq ans. Il la quittera en 2015 pour voler de ses propres ailes. Avec succès.

## Cadre d'entreprises

Le Castel de Pont-à-Lesse dispose d'un hôtel comprenant 91 chambres dont une bonne partie avec vue sur un domaine qui s'étend sur 25 hectares, dont 20 classés Natura 2000. « En matière d'essences, le parc est extrêmement varié, explique Johan De Turck, directeur général. On y retrouve notamment une trentaine d'arbres remarquables dont six séquoias. Par ailleurs, nous avons également des rochers d'escalade où est installée la plus longue via ferrata de Belgique. » Situé dans l'entité de Dinant, dont il est distant de quelques kilomètres, et à proximité de la Lesse et de ses kayaks, le Castel de Pont-à-Lesse offre un cadre agréable aux entreprises qui souhaitent y organiser

réunions, séminaires, *team buildings* et autres *incentives*. « Nous disposons de 14 salles modulables et polyvalentes. Elles peuvent accueillir aussi bien des réunions en petits comités que des congrès de plus grande envergure », ajoute le directeur

entier. « D'une part, avec le tourisme lié à la Seconde Guerre mondiale et à la bataille des Ardennes qui attire des Canadiens, Néo-Zélandais, Américains, etc. et, d'autre part, avec l'organisation d'événements liés au monde de l'automobile, précise Johan De Turck. Des amateurs de voitures de collection se rassemblent régulièrement chez nous durant l'été et louent l'ensemble de l'hôtel pour une semaine. Nous disposons d'un parking sécurisé et la région offre de belles balades. En 2020, nous accueillerons ainsi une réunion de passionnés de Bugatti qui viendront du monde entier. »

FRÉDÉRIC SIEMAKOWSKI / ISOPRIX



**JOHAN DE TURCK, DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CASTEL DE PONT-À-LESSE**  
« Nos 14 salles modulables et polyvalentes peuvent accueillir aussi bien des réunions en petit comité que des congrès de plus grande envergure. »

général. Outre les entreprises qui représentent 50% du chiffre d'affaires qui s'élevait à 3,5 millions d'euros en 2017 (contre 2,4 en 2013), le domaine accueille également une clientèle de particuliers, belges pour les deux tiers.

## Bouche à oreille

Le tiers restant se compose essentiellement de Néerlandais et de Français mais le Castel reçoit des visiteurs du monde

L'hôtel met également régulièrement ses salles à disposition pour l'organisation d'événements familiaux tels que mariages, anniversaires, etc. Par ailleurs, il reçoit régulièrement dans ses murs des équipes de films tournés dans la région. La notoriété du Castel est le fruit de la bouche à oreille, et « le client professionnel devient souvent un client privé par la suite et vice-versa », conclut le directeur général. ☉

LAURÉATE POUR LES PETITES ENTREPRISES : AVENTURES MOTORHOMES

# Location gagnante

*Basée à Gembloux, Aventures Motorhomes a bâti sa progression sur un mode de tourisme qui séduit de plus en plus de vacanciers.*

GUY VAN DEN NOORTGATE

**L**e motor-home a le vent en poupe. Il est vrai que ce mode de déplacement offre à la fois une grande liberté et la possibilité de voyager à moindre frais. D'autant plus si vous le louez. C'est ce que s'est dit

Grégory Rasse qui, avec deux associés, se lance dans l'aventure de la location avec quatre véhicules il y a 10 ans dans une ferme du Brabant wallon. En 2012, l'activité se déplace à Baisy-Thy dans un espace plus important. Et en 2016, croissance aidant, la société s'installe dans un nouveau bâtiment à Gembloux, idéalement placé le long de la chaussée de Tirlemont. «C'est à cette époque que nous avons ajouté la vente à la location, explique Céline Deruyter, responsable marketing d'Aventures Motorhomes. Nous disposons ici d'une belle visibilité ainsi que d'un show-room où les clients peuvent venir découvrir nos véhicules. Par ailleurs, notre shop propose un beau choix d'accessoires ainsi que tous les équipements qui peuvent être montés dans notre atelier.»

## Large gamme de véhicules

La saison de location débute fin février jusqu'à mi-novembre. Les véhicules qui auront roulé plusieurs mois sur les routes de Belgique et d'Europe seront alors proposés à la vente sur le site d'Aventures Motorhomes ainsi que sur des sites de ventes spécialisés. La flotte est ainsi renouvelée chaque année. «Les nouveaux véhicules passent par notre atelier où nous les équipons de divers équipements et accessoires, poursuit Céline



**AVENTURES MOTORHOMES**

**Le motor-home a le vent en poupe, offrant à la fois une grande liberté et la possibilité de voyager à moindre frais.**

Deruyter. Notre gamme d'une trentaine de motor-homes est assez diversifiée. Nous avons des véhicules de prestige, familiaux et compacts afin de répondre à la demande de notre clientèle.» Une clientèle variée où l'on retrouve aussi bien la famille que le curieux qui vient dans une optique d'achat futur et souhaite tester le concept. «Nous remarquons que cette formule fonctionne bien avec une location suivie d'une acquisition, d'autant que le véhicule bénéficie souvent encore d'une garantie du constructeur.» Les personnes qui louent sont aussi bien des locaux qui partent en vacances que des étrangers qui profitent de ce moyen de transport pour découvrir notre pays, «même si nous manquons en Belgique d'aires adaptées aux motor-homes», déplore la responsable marketing.

## Concessionnaire exclusif

Question destinations, on pourrait croire que c'est le sud et le soleil qui

tiennent la corde mais Aventures Motorhomes a observé un attrait certain pour la Scandinavie, qui représente quelque 50% des réservations. Un chiffre qui s'explique notamment par le prix des logements dans cette région, très élevés. La durée de location aussi se serait allongée, même si les week-ends restent toujours très prisés.

Outre les motor-homes, la société gembloutoise loue également des minibus tout au long de l'année ciblant ici plus particulièrement les entreprises. Depuis six mois, elle est également concessionnaire exclusif pour le sud du pays de deux marques allemandes: Knaus et Weinsberg. «Ce sont deux constructeurs haut de gamme», précise Céline Deruyter. En optant au départ pour la location, Aventures Motorhomes a pu rapidement développer son offre qu'elle entend bien consolider et étoffer, et ainsi continuer à surfer sur un marché porteur. ©

## GRANDES ENTREPRISES

		CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
<b>G18</b>	1	Kronos Automobiles	5030	B	7	2	19	8	25	6	67	Porsche Center (groupe D'Ieteren)
	<b>2</b>	<b>Civadis</b>	5020	B	15	12	7	19	4	11	68	Développement de logiciels pour administrations publiques (groupe Publifin via NRB)
	3	Logistimat	5590	B	22	18	10	5	16	1	72	Plateforme de commande (groupe Bodymat)
	4	Quevrain Garage	5101	B	4	6	17	17	20	9	73	Concessionnaire Mazda, Jaguar et Land Rover
<b>G17</b>	5	Henrard	5000	EU	11	15	9	22	6	15	78	Distribution de pièces automobiles (groupe LKQ via Sator Holding)
	6	Aldi Gembloux	5032	D	1	31	1	23	1	25	82	Distribution (groupe Aldi)
	7	Quoilin Garage	5100	B	9	9	31	20	14	7	90	Concessionnaire BMW
	8	Sonama	5101	B	13	10	24	9	22	17	95	Concessionnaire Volvo (groupe Cofinpar)
	9	Sogalux Namur	5100	B	3	1	34	33	23	8	102	Concessionnaire Mercedes (groupe Cofinpar)
	10	Vanden Bergh	5030	B	14	22	16	29	8	14	103	Distribution de matériel de sanitaire et de chauffage
	11	Roche4meat	5580	B	27	33	15	12	15	10	112	Abattoir de Rochefort (groupe Verbist)
	12	Tilman	5377	B	6	3	53	48	3	3	116	Fabrication de produits pharmaceutiques à base de plantes
	13	Mazuin Fosses	5070	B	25	26	12	2	26	26	117	Concessionnaire Volkswagen et Audi
	14	Sud Motor	5020	B	18	11	35	26	29	13	132	Concessionnaire Hyundai
	15	Sogesma Logistique	5620	B	37	28	29	32	5	5	136	Société logistique du groupe de magasins Trafic
	16	Nutons	5030	B	31	27	8	16	27	32	141	Entreprise de travaux publics et privés
	17	Techno Metal Industrie	5300	B	16	7	58	58	7	2	148	Ferronnerie et construction métallique
	18	Declerc	5002	B	12	13	36	30	34	27	152	Concessionnaire Opel
	19	Thomas & Piron Renovation	5564	B	8	5	64	70	2	4	153	Rénovation, transformation et agrandissement de constructions (groupe Thomas & Piron)
	20	Ronveaux	5590	B	39	49	3	7	18	39	155	Travaux de construction, d'électricité et de rénovation (groupe Wauty)
	21	Brasserie du Bocq	5530	B	35	23	6	15	40	41	160	Brasserie
	22	Schyns Namur	5100	B	10	8	26	6	56	63	169	Concessionnaire Peugeot
	23	Corilus	5032	NL	28	30	2	1	66	56	183	Solutions informatiques pour le secteur médical (groupe Priam Holding)
	23	Lange Garage	5640	B	29	17	22	3	53	61	185	Concessionnaire Peugeot
	25	Dherte-Namur	5000	B	19	4	32	25	52	55	187	Entreprise de construction
	26	Père Olive	5300	F	34	37	46	40	12	19	188	Conditionnement d'olives et de produits méditerranéens (groupe Menisnez)
	26	Carlier Bois	5000	B	30	29	18	21	44	46	188	Fabrication de panneaux, portes et parquets
	28	Dumoulin	5300	B	33	50	27	37	19	24	190	Fabrication d'aliments composés pour animaux (groupe Avev)
<b>G16</b>	29	Nonet Jean et Fils Ets	5150	B	24	16	57	57	17	21	192	Entreprise de travaux publics et privés
	30	Sede Bénélux	5032	F	32	21	33	36	39	35	196	Entreprise de recyclage agricole (groupe Veolia Environnement)
	31	Genetec	5100	B	52	52	20	13	30	33	200	Entreprise d'éclairage, de signalisation lumineuse et de jointage téléphonique
	32	Entrepôts de la Famenne	5590	B	50	48	28	27	32	18	203	Vente de matériaux de construction sous l'enseigne BigMat (groupe Holmat)
	33	Jambes-Motors	5100	B	23	19	51	63	28	23	207	Concessionnaire Ford
	34	Béton de la Lomme	5580	B	43	36	13	31	43	43	209	Fabrication de blocs de coffrage et de maçonnerie
	35	Mathot Etablissements	5580	B	2	20	38	38	58	59	215	Fabrication de beurre et de fromages
	36	Artes TWT	5300	B	38	35	11	11	64	62	221	Entreprise générale de construction (groupe Artes)
	37	Duvivier Etablissements	5580	B	47	40	50	61	13	12	223	Distribution de chauffage, sanitaire et poélerie
	38	A.W.E.	5590	B	44	32	23	24	50	50	223	Société wallonne pour l'amélioration du cheptel bovin
	39	Sogesma	5620	D	20	44	67	67	10	16	224	Chaîne de magasins Trafic
	40	C.R.C.	5660	B	46	39	39	39	33	30	226	Entreprise de construction
	40	S.A.N.-Mazuin	5100	B	5	14	48	51	54	54	226	Concessionnaire Volkswagen et Skoda

## MÉTHODOLOGIE

### Comment mesurer la croissance d'une entreprise ?

Nous avons choisi de retenir trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite. **Le premier paramètre** retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement. Pour ces dernières, nous avons donc été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présente guère d'intérêt. Voilà pourquoi nous avons retenu, comme **deuxième paramètre**, le cash-flow. Enfin, toute entreprise ayant quelque part un rôle social à jouer, nous avons retenu, comme **troisième paramètre**, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2013 à 2017, ont fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. **Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins.** A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 10 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2017 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont par ailleurs été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

### PETITE, MOYENNE OU GRANDE ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme «**Petites Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme «**Moyennes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme «**Grandes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

### SIGNALÉTIQUE DES AMBASSADRICES

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

**G18** Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadrice des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes.

L'entreprise nommée Ambassadrice garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

**1** Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadrice des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années. Il se peut également que, pour diverses raisons, une Gazelle refuse de nous recevoir. Dans ce cas, elle n'est pas lauréate. Nous avons également écarté du palmarès des ambassadrices les entreprises qui sont des holdings.

## MOYENNES ENTREPRISES

G18

	CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
1	Lannutti	5190	It	1	1	2	13	1	1	19	Entreprise de transports (groupe Lannutti)
2	Castel De Pont-à-Lesse	5500	B	15	7	3	7	3	4	39	Hôtel et salles pour séminaires
3	Grottes Han et Rochefort	5580	B	5	3	5	11	5	11	40	Exploitation de sites touristiques
4	MS Motor	5590	B	2	2	13	15	13	5	50	Concessionnaire Nissan, Suzuki et Toyota
5	Cofé-ô Services	5020	B	3	5	11	21	6	6	52	Installation de distributeurs automatiques de boissons et de consommables Brasserie
6	Des Fagnes Brasserie	5660	B	17	4	18	2	12	10	63	Entreprise générale de construction
7	Macors	5360	B	4	9	4	10	19	23	69	Distribution de matériel pour chauffages, salles de bains et cuisines Do-it-yourself (M <sup>r</sup> Bricolage)
8	Sanidel	5100	B	9	10	30	29	8	3	89	Entreprise de transport
9	Sengo	5100	B	13	15	8	19	20	15	90	Entreprise de transport (groupe Holmat)
10	Sebastien	5070	B	24	16	19	3	15	14	91	Société de services aux chantiers (groupe AVH via CFE)
10	Transnam	5590	B	10	11	28	28	2	12	91	Maintenance et dépannage d'engins de génie civil Distribution de gaz (groupe UGI Corporation)
12	Benelmat	5030	B	11	18	6	20	16	21	92	Réparation de béton et rénovation de patrimoines (groupe Wanty)
12	Tetramac	5032	B	12	13	9	23	17	18	92	Do-it-yourself (M <sup>r</sup> Bricolage)
14	Energysud	5100	EU	16	8	21	16	21	19	101	Do-it-yourself (Dema)
15	Ronveaux Renovation	5590	B	7	6	31	38	10	13	105	Travaux hydrauliques, entretien de cours d'eau et d'étangs
16	Prova-Mr. Bricolage	5100	B	6	12	40	34	9	7	108	Fabrication d'équipements de diagnostic cardiorespiratoire (groupe MGC Diagnostics)
17	Sogedec	5002	B	14	24	37	37	7	2	121	Distributeur Daf et Iveco (groupe Turbo's Hoet)
18	Eecocur	5380	B	20	20	15	14	28	27	124	Production de pierre calcaire pour les soudières du groupe Solvay
19	Medisoft	5503	EU	18	17	25	25	21	20	126	Négoce en matériaux de construction (groupe Bodymat)
20	Turbotrucks Namur	5081	B	21	23	16	4	35	38	137	Transport de personnes en bus (groupe Keolis)
21	Carrières Les Petons	5650	B	22	25	17	18	29	29	140	Entreprise de peinture et de rénovation de façades
22	Holmat	5590	B	27	26	41	33	11	8	146	Solutions en matière de télécommunications
22	Sophibus	5600	F	30	31	27	27	14	17	146	
24	Humblet Jean-Louis	5100	B	26	21	20	5	36	39	147	
25	One-Telecom	5380	B	36	34	35	32	4	9	150	

G16

## PETITES ENTREPRISES

G16

	CP	Créat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
1	Aventures Motorhomes	5030	2010	1	1	1	5	10	2	20	Vente et location de motor-homes
2	Dcoup Laser	5620	2010	4	9	4	28	5	4	54	Découpes au laser
3	Entreprise Cosse - Ciney	5590	2001	2	15	3	62	6	11	99	Entreprise agricole
4	Marzolla Fabrice & Fils	5070	1993	25	3	27	16	34	16	121	Vente et pose de carrelages
5	Sacotte Logistics	5310	1991	3	5	46	71	2	5	132	Entreprise de transport
6	Vekan	5300	1997	21	23	33	18	21	25	141	Travaux et installations électriques
7	European Protection Group	5600	2010	7	2	119	15	1	1	145	Entreprise de gardiennage
8	Hainaut Logistic	5650	2006	30	12	32	41	32	10	157	Transport et logistique
9	E-Net Business	5330	2005	20	19	23	44	40	15	161	Agence d'e-communication
10	Alsy	5150	1998	13	14	76	19	8	33	163	Restaurants McDonald's
11	Bâtis-Moi	5140	2007	6	8	72	70	4	9	169	Entreprise de construction
12	Fero	5100	2002	12	30	21	29	27	57	176	Construction et rénovation de bâtiments
13	Frateur Paul Entreprises	5032	1953	15	48	16	39	14	46	178	Travaux d'aménagement de voirie, d'épuration et de distribution d'eau
14	REI-Technologies	5380	2010	9	21	7	17	69	64	187	Installation de portes, fermetures et gaines anti-incendie
15	N.S.	5100	1999	35	36	37	30	12	42	192	Librairie
16	Vitax	5030	1991	11	17	70	54	7	36	195	Service de taxis et de navettes
17	Hungry Minds	5001	2002	34	28	22	14	64	51	213	Agence de communication
18	Market-IP	5100	2001	10	27	10	1	77	91	216	Gestion de la mobilité des biens et des personnes
19	Bureau d'Etudes Namur	5150	1995	73	31	43	10	37	24	218	Conception et installation de cuisines équipées
20	Bouchat Mathieu Chauffage	5030	2011	45	18	53	64	34	14	228	Entreprise d'électricité, de chauffage et de sanitaires
21	Haquenne	5590	1993	36	20	65	46	40	22	229	Entreprise de chauffage, sanitaire et ventilation
22	Diabeticom	5300	2005	14	26	20	11	74	88	233	Fabrication de chips soufflés
23	C.L. Construct	5650	2008	32	10	107	60	17	12	238	Entreprise de construction
24	ERA Condrogest	5590	1993	40	33	47	20	51	51	242	Entreprise de courtage immobilier
25	Pierre Alexandre Menuis.	5380	2007	49	16	54	43	51	30	243	Menuiserie



L'intégralité du classement des grandes, moyennes et petites entreprises est disponible sur : [Trends.be/Gazelles2019](http://Trends.be/Gazelles2019)

## COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

**CP :** code postal

**Nat. :** nationalité

**Créat. :** année de création de la société

**CAA :** croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises)

**CA% :** croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises)

**CFA :** croissance absolue du cash-flow

**CF% :** croissance relative du cash-flow

**PA :** croissance absolue du personnel

**P% :** croissance relative du personnel

**TOT :** total des positions obtenues